

**Сабирова Р.К.\***

к.э.н., профессор  
 Атырауский университет им.Х.Досмухамедова  
 г.Атырау, Казахстан  
 e-mail: sabirovarysty@mail.ru  
 ORCID: 0000-0002-9947-6564

**Сулейменова Ж.У.**

к.э.н., ассоциированный профессор  
 Атырауский университет им. Х.Досмухамедова  
 г.Атырау, Казахстан  
 e-mail: zhanarsy@mail.ru  
 ORCID: 0009-0007-5623-5609

**Мендалиева Ш.О.**

PhD докторант  
 Каспийский университет технологий и  
 инжиниринга им. Ш.Есенова  
 г.Актау, Казахстан  
 e-mail: shynar.mendaliyeva@gmail.com  
 ORCID: 0000-0002-4049-8144

**Мугаина Р.У.**

PhD, ассоциированный профессор  
 Атырауский университет им. Х.Досмухамедова  
 г.Атырау, Казахстан  
 e-mail: raihan-1974@mail.ru  
 ORCID: 0000-0002-4049-8144

## ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ С ОПРЕДЕЛЕНИЕМ ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЕЙ И ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ИХ РОСТ

**Аннотация.** В статье представлены обобщенные показатели количественного и качественно-го замеров по исследуемым шести областям, отражающие комплексный анализ региональных приоритетов. Определены приоритетные отрасли, способствующие экономическому росту, и факторы, влияющие на их развитие.

В рамках исследования проведена работа в целях выявления приоритетных отраслей регионов и определения факторов, влияющих на их развитие. В данном контексте большой интерес и особую ценность представили мнения экспертного сообщества и населения области о будущем регионального рынка труда и стратегического вектора развития областей. Образ будущей любой территории зависит как от актуальной политической и экономической повестки, так и от тех ожиданий и прогнозов, которые осознаются и артикулируются в общественном сознании.

Комплексное исследование стратегий и инструментов опережающего кадрового обеспечения и регионального развития показало, что создание эффективной системы подготовки кадров требует системного подхода, взаимодействия всех заинтересованных сторон и гибкости в ответ на изменяющиеся условия. Результаты данного исследования могут служить основой для дальнейшего развития кадровой политики и региональных стратегий, что в конечном итоге повысит качество жизни населения и конкурентоспособность регионов.

**Ключевые слова:** стратегия, региональные приоритеты, рынок труда, регионы, отрасли.

### ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях динамичного изменения экономики и социальной структуры важность опережающего кадрового обеспечения становится все более очевидной. Комплексное исследование стратегий и инструментов, направленных на развитие человеческого капитала, способствует не только повышению конкурентоспособности отдельных регионов, но и устойчивому социально-экономическому развитию страны в целом[1].

Целью данного исследования является изучение основных проблем, факторов и перспектив развития выявленных приоритетных направлений на основе мнений отраслевых экспертов, а также прогнозирование ключевых направлений развития регионов.

Основными задачами исследования для достижения поставленной цели выступили:

- анализ и обоснование приоритетных отраслей экономики региона на основе изучения мнений топ-менеджеров ведущих предприятий, ключевых организаций образования и государственных органов;

- изучение мнения населения региона о будущем регионального рынка труда, их отношений к профессиональной самореализации, понимания приоритетной повестки и стратегического вектора развития области и определения своего места в происходящих процессах.

Важным аспектом нашего исследования станет прогнозирование регионального развития с определением приоритетных отраслей и факторов, влияющих на их рост. Это поможет не только в планировании образовательных программ, но и в определении направлений инвестиций и поддержки со стороны государства.

### **ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР**

В научной литературе приводятся доказательства того, что одним из инструментов повышения эффективности управления человеческим капиталом является перспективное прогнозирование и планирование востребованных в будущем компетенций и их опережающая подготовка на уровне страны, региона, отрасли [2]. Развитые страны в последние годы продвинулись в этом направлении, особенно в части создания системы выявления востребованных и перспективных квалификаций и профессий на рынке труда. Многие исследователи предполагают обновление учебных программ в соответствии с потребностями отрасли [3].

В этом с актуальным видится изучение опыта зарубежных стран как в сфере формирования системы опережающей подготовки кадров, так и по конкретным обновляющимся (изменяющимся) профессиям, который может быть имплементирован в отечественную практику.

Особое место в разработке научно-технической и инновационной стратегии государства занимает новая практика определения приоритетов научно-технического развития с помощью метода форсайт (Foresight) [4]. Исследователи выделили значимость форсайт-технологий и определили как инструмент формирования стратегических приоритетов развития сельских территорий, разработали важнейшие показатели, а также параметры, отражающие социально-экономическое развитие [5].

В начале 1990-х годов форсайт начали активно использовать правительства США, Великобритании, Германии, Японии и Австралии. В настоящее время эта методика взята на вооружение более чем в 40 странах – не только в Западной Европе, США и Японии, но в ряде стран Латинской Америки, Китае, практически всеми новыми членами ЕС. В Великобритании, Германии, Венгрии, Франции, Испании форсайт пропагандирует правительство, в Швеции, Италии и Португалии его инициатором явились деловые круги [6]. Наиболее широкое распространение этот метод получил в Великобритании, опыт которой в настоящее время используют многие страны [7,8].

Форсайт (от англ. foresight – взгляд в будущее, предвидение) – это социальная технология, формат коммуникации, которые позволяют участникам договориться по поводу образа будущего, а также, определив желаемый образ будущего, договориться о действиях в его контексте.

Основа методики – совместная работа участников над заданной проблемой с картой времени, образами и схемами.

Базовая методология любого форсайт-метода включает четыре уровня деятельности:

- настоящее (работа с карточками, высказывания участников, модерация);
- будущее (предсказательные методы, работа с перспективами и т. д.);
- планирование (стратегический анализ, определение приоритетов);
- нетворкинг (инструменты, направленные на создание диалога и соучастие участников форсайта) [9].

В Японии процесс Форсайта реализуется на нескольких уровнях. Основным организатором процесса Форсайта на макроуровне является Министерство экономики, торговли и промышленности (METI), которое периодически издает «10-летнее видение», а также

организует другие работы по предвидению. На мезоуровне промышленные ассоциации и специальные промышленные группы проводят работы по предвидению для конкретных промышленных и технологических секторов. Множество работ проводится на микроуровне внутри отдельных фирм, крупных наукоемких компаний, которые прилагают значительные усилия для выработки конкретных прогнозов, относящихся к отдельным группам продукции или процессам. В 2005 году Национальный институт научно-технической политики (NISTEP) опубликовал результаты работы над очередным, восьмым прогнозом – на период до 2035 года. В прогнозе было выделено 130 инновационных направлений, для каждого из которых было составлено подробное описание, раскрывающее как его содержание, так и социально-экономическую значимость [10].

### **МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Исследование проводилось с использованием качественных и количественных методов в формате глубинных интервью с топ-менеджерами ведущих предприятий, ключевых организаций образования и государственных органов, отраслевыми экспертами, анкетного опроса среди населения областей.

В ходе исследования было опрошено 3150 респондентов Мангистауской, Атырауской, Алматинской, Костанайской, Туркестанской и Улытауской областей.

Для моделирования генеральной совокупности и выполнения основных целей и задач исследования применена репрезентативная выборка.

Основополагающими для определения выборочной совокупности количественного замера являлись следующие критерии:

1. Социально-демографический критерий: пол и возраст респондента;
2. Географический критерий: место проживания, городской или сельский житель.

### **РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЯ**

Анализ социально-экономического развития рассматриваемых в рамках исследования регионов показывает:

Мангистауская область – один из главных драйверов казахстанской экономики, специализирующаяся на нефтегазовом секторе, который составляет более 80% общего объема промышленной продукции региона. Объем ВРП области достиг 3,523 трлн тенге в 2023 году, но прирост оказался незначительным (+8,3% с 2019 года), что указывает на необходимость диверсификации экономики. ВРП на душу населения в 2023 году составил 4,548.8 тыс. тенге, что ниже уровня 2019 года на 21% [11].

Основной акцент экономического развития области сделан на сокращение сырьевой зависимости и развитие перерабатывающей промышленности, транспорта и услуг. Обработка нефти и нефтепродуктов приобретает всё большее значение, и за последние годы в области открылись новые производства – от заводов битумной продукции до литейных производств. В регионе активно развиваются строительство и транспорт, особенно благодаря морским портам на Каспии (Актау, Баутино и Курык), что делает Мангистау стратегическим транзитным узлом для региона и соседних стран [12].

Атырауская область – второй важнейший центр нефтегазовой промышленности Казахстана. Доля этой отрасли в структуре экономики области составляет 88%, что поддерживает устойчивое экономическое развитие, но также создает серьезную сырьевую зависимость. ВРП региона в 2023 году составил 6,655 трлн тенге, что ставит его на первое место по данному показателю среди областей Казахстана [13].

Благодаря выгодному географическому положению и значительным запасам углеводородов, Атырауская область привлекает иностранные инвестиции, что способствует созданию новых рабочих мест и внедрению передовых технологий. Согласно программе развития территории города Атырау на 2021-2025 годы среднемесячная зарплата здесь выше, чем в других регионах, но существует большая дифференциация доходов между городским

и сельским населением. Важные экологические вызовы региона - загрязнение Каспия и необходимость модернизации инфраструктуры для водоснабжения. В Атырауской области реализуется План охраны окружающей среды до 2024 года, в рамках которого запланированы мероприятия на сумму 28,8 млрд тенге [14].

Костанайская область - это индустриально-аграрный регион, ориентированный на добычу железных руд, бокситов и производство сельскохозяйственной продукции. Экономика региона характеризуется высоким уровнем диверсификации, с сильными позициями в аграрном секторе и горнодобывающей промышленности. ВРП региона в 2023 году составил 2,711 трлн тенге, а на душу населения - 5,014.7 тыс. тенге [15].

На территории области развиты обрабатывающая промышленность и машиностроение, которые включают производство сельскохозяйственной техники и автомобилей. Сельское хозяйство области ориентировано на зерновые культуры, включая пшеницу и масличные, что делает регион важнейшим аграрным центром страны. Большая доля населения занята в аграрном секторе, что обеспечивает высокую занятость, но также создает вызовы для модернизации и дальнейшей индустриализации региона.

Алматинская область - стратегический центр Казахстана в области логистики, транспорта и туризма. Регион имеет развитую транспортную инфраструктуру, соединяющую Центральную Азию с другими регионами. В 2023 году ВРП составил около 3 трлн тенге, из которых около половины приходится на сектор услуг.

Развитие логистической инфраструктуры поддерживается государственными инициативами и инвестициями, что превращает область в важный транзитный узел. Туризм также активно развивается благодаря национальным паркам и горным курортам, и регион привлекает как внутренние, так и международные потоки туристов. Государственная поддержка в сельском хозяйстве способствует диверсификации экономики, привлекая инвесторов в агропромышленный комплекс и создавая рабочие места в сельских районах [16].

Туркестанская область, будучи важным культурным и туристическим центром Казахстана, выделяется своей аграрной направленностью. Область является вторым по величине производителем сельскохозяйственной продукции в стране, включая хлопок, овощи и фрукты. Близость к Узбекистану открывает значительные возможности для развития трансграничной торговли и логистики [13].

Исторические памятники, такие как мавзолей Ходжи Ахмеда Ясави в городе Туркестан, привлекают туристов, и туризм становится приоритетной отраслью региона. Туристическая инфраструктура активно развивается: проводятся работы по благоустройству, открываются новые объекты размещения. Устойчивый рост в сельском хозяйстве и развитие инфраструктуры для туризма превращают область в привлекательный инвестиционный центр с сильной аграрной и туристической ориентацией.

Улытауская область была создана в 2022 году и демонстрирует потенциал в добывающей и энергетической промышленности. Основой экономики являются добыча и обработка цветных и редкоземельных металлов, что делает регион привлекательным для инвесторов, особенно в горнодобывающей и металлургической отраслях.

Развитие инфраструктуры и привлечение инвестиций в энергетику, включая альтернативные источники энергии, также играют значимую роль. В регионе реализуется проект по строительству ветроэнергетических установок на 70 млрд тенге, что станет основой для создания новых рабочих мест и развития «зеленой» энергетики. Модернизация существующих энергетических объектов, включая ТЭЦ, способствует росту занятости и улучшению уровня жизни населения.

Таким образом можем констатировать, что каждый из рассматриваемых в рамках исследования регионов Казахстана обладает уникальными особенностями и потенциалом для экономического роста. Развитие нефтегазовой промышленности в Мангистауской и Атырауской областях остается приоритетом, но требует диверсификации для устойчивости

экономики. Алматинская область укрепляет свои позиции в транспортной и логистической отраслях, а Туркестанская – в сельском хозяйстве и туризме. Улытауская и Костанайская области продолжают развиваться как промышленные и аграрные центры, опираясь на свои природные ресурсы.

Далее представлены обобщенные показатели количественного и качественного замеров по исследуемым шести областям, отражающие комплексный анализ региональных приоритетов.

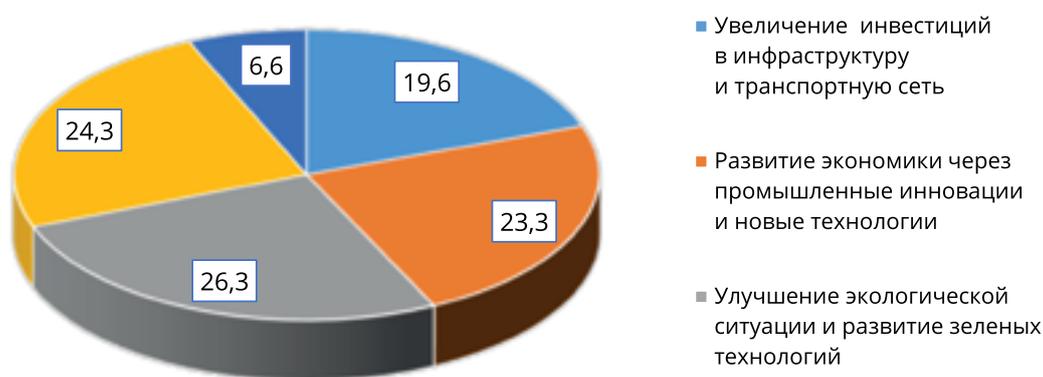
Анализ ответов респондентов на вопрос: «Как вы видите будущее развитие Вашей области?» был направлен на выявление наиболее актуальных аспектов социально-экономического развития, таких как экологическая устойчивость, развитие занятости, инновации в промышленности, поддержка сферы услуг и туризма, а также развитие агропромышленного комплекса (Рисунок 1).

Основные приоритеты, выделенные гражданами, включают:

Улучшение ситуации и развитие «зеленых» технологий (26,3%) – наибольший интерес к экологическим вопросам свидетельствует о растущей тенденции в устойчивом развитии. С одной стороны, это может быть связано с осознанием экологических проблем и изменением климата, с другой – с запросом на улучшение качества жизни. Это направление становится необходимым и для городской, и для сельской местности, так как связано с внедрением технологий, способствующих снижению загрязнения и сохранению ресурсов.

Развитие сферы услуг и туризма для привлечения инвестиций и разнообразия рабочих мест (24,3%) – этот показатель способствует расширению сферы услуг и туристического потенциала, что может обеспечить создание рабочих мест и привлечение инвестиций. Это направление особенно актуально для городских территорий, где потребность в новых рабочих местах и высокая поддержка туристического сектора. Развитие туризма также может положительно сказаться на поддержке культурного наследия и улучшении занятости.

**Рисунок 1. Результаты ответов на вопрос: «Как вы видите будущее развитие нашей области?»**



*Примечание: составлен авторами по результатам опроса населения*

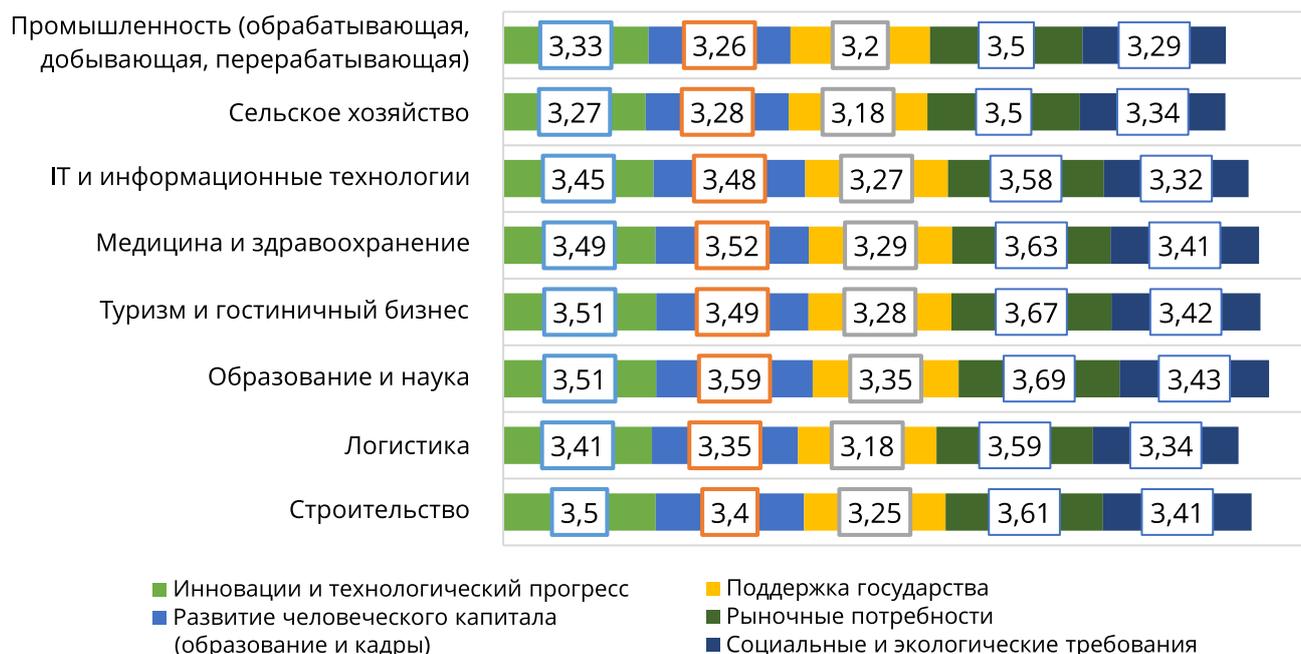
Развитие экономики посредством промышленных инноваций и новых технологий (23,3%) – этот показатель говорит о том, что для части бизнеса необходима модернизация экономики посредством инноваций и новых технологий. Промышленные инновации могут обеспечить рост производительности и конкурентоспособности региона на глобальном и общенациональном уровне. Таким образом, экономическое развитие, ориентированное на технологическое обновление, является необходимым условием для повышения уровня жизни и стабильности.

Рост инвестиций в инфраструктуру и транспортную сеть (19,6%) – этот приоритет требует улучшения транспортной и социальной занятости, что важно для удобства передвиже-

ния, доступности рабочих мест и комфорта жизни. Этот аспект также может способствовать развитию региона в целом, способствуя повышению экономической активности и снижению привлекательности.

Развитие сельского хозяйства и агропромышленного комплекса (6,6%) – Хотя ведение хозяйства не является основным приоритетом для респондентов в целом, оно остается инновационной областью для ситуации в ситуации. Развитие агропромышленного комплекса может обеспечить обеспечение продовольственной безопасности и устойчивого развития атмосферы.

**Рисунок 2. Мнение респондентов о перспективах развития области**



*Примечание: составлен авторами по результатам опроса населения*

В ходе данного исследования были проанализированы приоритетные отрасли обозначенных областей с целью выявления их стратегической значимости, конкурентоспособности и социальной значимости для региона. Основными критериями оценки послужили инновации, развитие человеческого капитала, поддержка государства, рыночные потребности, а также социальные и экологические требования.

На основе полученных данных обобщенный результат по шести областям представлен в следующем порядке:

1. Поддержка IT и инновационных технологий: высокий интерес к этой отрасли среди всех возрастных и гендерных групп указывает на важность инвестиций в IT-инфраструктуру и цифровизацию. Это может помочь привлечь молодых специалистов и создать современную экономику, ориентированную на высокие технологии и устойчивое развитие.

2. Развитие традиционных отраслей промышленности: обрабатывающая и добывающая промышленность продолжают играть важную роль в экономике региона. Поддержка этих отраслей может обеспечить стабильный доход, занятость и налоги. Это особенно важно для групп среднего и старшего возраста, а также для мужской части населения, которая видит в этих секторах источник экономической стабильности.

3. Продвижение туризма и гостиничного бизнеса: туризм пользуется поддержкой среди молодежи, городских жителей и тех, кто заинтересован в развитии разнообразных рабочих мест. Развитие этой отрасли не только создаст новые рабочие места, но и сделает регион более привлекательным для внешних инвесторов и туристов.

4. Инвестиции в медицину и здравоохранение: поддержка этой отрасли, особенно со стороны женщин, свидетельствует о потребности в улучшении медицинского обслуживания. Инвестиции в здравоохранение важны для повышения качества жизни и укрепления социальной инфраструктуры региона.

5. Сельское хозяйство как приоритет для сельских районов: сельское хозяйство остается значимым сектором для сельских жителей. Поддержка аграрного сектора поможет укрепить экономику сельских территорий, улучшить продовольственную безопасность и создать стабильные рабочие места в сельской местности.

Эффективное развитие приоритетных отраслей требует не только понимания их экономического потенциала, но и глубокой оценки по ряду ключевых критериев и факторов. Комплексный анализ отраслей позволяет определить их стратегическую значимость, конкурентоспособность и социальную значимость, что помогает установить приоритетные направления, нуждающиеся в особом внимании и поддержке.

В рамках исследования были рассмотрены факторы, оказывающие значительное влияние на развитие приоритетных отраслей экономики областей. К ним относятся инновации и технологический прогресс, развитие человеческого капитала, поддержка государства, рыночные потребности, а также социальные и экологические требования. Эти факторы играют важную роль в устойчивом развитии и конкурентоспособности ключевых секторов, таких как промышленность, сельское хозяйство, ИТ и информационные технологии, медицина, образование и другие.

Таким образом, оценка этих факторов позволяет выявить приоритетные направления для государственной и частной поддержки, определить основные потребности региона в области кадров и технологий, а также выделить секторы, требующие усиленного внимания к социальным и экологическим аспектам.

Наибольшую значимость инноваций и технологического прогресса респонденты придают следующим отраслям:

- Образование и наука (среднее значение 3,51) и туризм, и гостиничный бизнес (3,51). Это указывает на осознание важности инновационных подходов для повышения качества образования и улучшения туристической инфраструктуры, что, в свою очередь, способствует экономическому росту и повышению конкурентоспособности.

- Строительство (3,5), что свидетельствует о необходимости внедрения современных технологий для повышения качества и эффективности инфраструктурных проектов.

- ИТ и информационные технологии (3,45) также получили высокие оценки, что подтверждает стремление к цифровизации и автоматизации различных процессов, как в государственных структурах, так и в бизнесе.

Наибольшую значимость развития человеческого капитала респонденты придают таким отраслям, как Образование и наука (3,59), что указывает на необходимость инвестиций в образование и профессиональную подготовку как основы для долгосрочного развития и Медицина и здравоохранение (3,52), так как подготовка квалифицированных кадров в здравоохранении критически важна для улучшения медицинского обслуживания и повышения уровня жизни.

По мнению преобладающей части респондентов государственная поддержка наиболее значима для образования и науки (3,35) и медицины и здравоохранения (3,29). Поддержка государства важна для обеспечения высокого качества образования и медицинских услуг, что критически важно для социального благополучия. Следующую позицию занимает ИТ и информационные технологии (3,27), которые также требуют государственной поддержки, особенно в условиях цифровизации экономики.

Рыночные потребности наиболее значимы для таких отраслей, как туризм и гостиничный бизнес (3,67) и образование и наука (3,69). Туризм развивается в соответствии с потребностями рынка, удовлетворяя запросы на новые направления отдыха, а образование

– готовя специалистов для рынка труда. Немаловажное значение имеет отрасль медицины и здравоохранения (3,63), которая также получила высокие оценки, подчеркивая потребность в качественных медицинских услугах.

Значимость социальных и экологических требований респонденты придают таким отраслям, как образование и наука (3,43) и медицина и здравоохранение (3,41). Образование и медицина играют ключевую роль в поддержании социальной устойчивости и благополучия. Туризм и гостиничный бизнес (3,42) также высоко оценены, поскольку экологические требования становятся важной частью туристической индустрии.

### **ВЫВОДЫ**

Эксперты подчеркнули важность обозначенных ключевых факторов, оказывающих значительное влияние на успешное развитие приоритетных отраслей и представили следующие обоснования:

**Инновации и технологический прогресс:** Важность внедрения инноваций и технологий подчеркивается во всех секторах, особенно в таких отраслях, как нефтегазовая промышленность, IT, медицина и строительство. Новейшие технологии позволяют повысить производительность, снизить экологическое воздействие и улучшить качество продукции и услуг.

**Развитие человеческого капитала:** Образование и профессиональная подготовка кадров являются одним из главных факторов роста. Эксперты подчеркивают необходимость инвестиций в образование для подготовки квалифицированных специалистов, особенно в сфере IT и медицины.

**Государственная поддержка:** Важность поддержки со стороны государства отмечена для отраслей, таких как промышленность, сельское хозяйство, строительство и образование. Государственные субсидии, льготы и налоговые стимулы необходимы для создания благоприятных условий для бизнеса и привлечения инвестиций.

**Рыночные потребности:** Способность удовлетворять потребности внутреннего и внешнего рынков важна для конкурентоспособности. Эксперты отмечают значимость секторов, которые могут заменить импорт, как, например, перерабатывающая промышленность и сельское хозяйство.

**Социальные и экологические требования:** Экологическая устойчивость становится все более значимым фактором для нефтегазовой отрасли, сельского хозяйства и туризма. Обеспечение экологической безопасности и сокращение вредных выбросов необходимы для создания комфортной среды проживания и сохранения природных ресурсов региона.

Таким образом, в результате проведенного исследования выявлены приоритетные отрасли для развития рассматриваемых областей: нефтегазовая, энергетическая промышленность, туризм, строительство, логистика, IT, сельское хозяйство, образование. Для успешного развития этих отраслей необходим комплексный подход, включающий поддержку государства, внедрение инноваций, развитие инфраструктуры и профессиональную подготовку кадров.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Skvarciany V, Jurevičienė D, Volskytė G. Assessment of Sustainable Socioeconomic Development in European Union Countries. *Sustainability*. 2020; 12(5):1986. <https://doi.org/10.3390/su12051986>
2. Сатдыков А.И. Опережающая подготовка кадров в России и за рубежом: сравнительный анализ систем и лучших практик опережающей подготовки кадров по новым и обновляющимся (изменяющимся) профессиям // Труд и социальные отношения. – 2020. – № 1. – с. 67-83.
3. Saleema J.S, Lyer L.S., Sankaran L. Framework for Bridging the Skill Gap between Higher Education Institutions and Industry: A Machine Learning Approach // *Cloud Computing for Smart Education and Collaborative Learning*. – Chapman and Hall/CRC, 2025. – pp.222-244.

4. Gaponenko N. In search of sectoral foresight methodology: Bridging foresight and sectoral systems of innovation and production. *Futures*. Vol.135. January 2022. 102859 <https://doi.org/10.1016/j.futures.2021.102859>
5. Kovshov, V., Stovba, E., Lukyanova, M. et al. Foresight and forecasting of socio-economic development of rural territories. *Environ Dev Sustain* 26, 28219–28237 (2024). <https://doi.org/10.1007/s10668-023-03808-7>
6. Investing in research: 3 per cent of GDP. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.cordis.lu> (дата обращения: 07.07.2025).
7. Cainelli A., Janissek-Muniz R. The roles of foresight in leveraging the innovativeness of organisations // *International Journal of Innovation Management* // Vol. 26, No. 07, 2250058 (2022). <https://doi.org/10.1142/S136391962250058X>
8. Каюмова Л. Р., Закирова В.Г., Власова В.К. Опыт использования форсайт-сессии в рискоориентированной подготовке педагога // *Концепт*, 2019, № 2 (февраль). С.67-77.
9. Шелюбская Н.В. «Форсайт» – механизм определения приоритетов формирования общества знаний стран западной Европы // *Проблемы теории и практики управления*. – 2004. № 2. – С. 60-65.
10. Ганженко Д.В. Использование методов социально-экономического предвидения при реализации программ развития внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, 2008.
11. Аналитическая справка к оперативной отчетности по мониторингу Плана развития Мангистауской области на 2021-2025 годы по итогам 2023 года. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/mangystau/documents/details/436433?lang=ru&ysclid=m2xfa5g5pe791875270> (дата обращения: 07.07.2025).
12. Программа развития Мангистауской области на 2021-2025 годы. Приложение к решению Мангистауского областного маслихата от 14 декабря 2021 года № 8/100. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.gov.kz/uploads/2021/12/24/d93dbc6a301db07dff9e16b21c4e5e19\\_original.1055868.pdf?ysclid=m2xfnhl3yi949958403](https://www.gov.kz/uploads/2021/12/24/d93dbc6a301db07dff9e16b21c4e5e19_original.1055868.pdf?ysclid=m2xfnhl3yi949958403) (дата обращения: 07.07.2025).
13. Регионы Казахстана. Статистический ежегодник 2023 год. [Электронный ресурс]. URL: [https://stat.gov.kz/upload/iblock/816/9ocab37rl0c0s2csi6h4z6y3tgsnfps8/%D0%95-03-%D0%93%20\(%D1%80%D1%83%D1%81\).pdf](https://stat.gov.kz/upload/iblock/816/9ocab37rl0c0s2csi6h4z6y3tgsnfps8/%D0%95-03-%D0%93%20(%D1%80%D1%83%D1%81).pdf) (дата обращения: 07.07.2025).
14. Программа развития территории города Атырау на 2021-2025 годы. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/akimat-atyrau/documents/details/120194?lang=ru&ysclid=m2xh14zq14937712250> (дата обращения: 07.07.2025).
15. Информация по развитию внешнеторговой деятельности Костанайской области 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-kasipkerlik-industiya-innovatsiya/activities/1093?lang=ru> (дата обращения: 07.07.2025).
16. Краткие итоги социально-экономического развития Алматинская области 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/almatyobl/> (дата обращения: 07.07.2025).

## REFERENCES

1. Skvarciany V, Jurevičienė D, Volskytė G. Assessment of Sustainable Socioeconomic Development in European Union Countries. *Sustainability*. 2020; 12(5):1986. <https://doi.org/10.3390/su12051986>
2. Satdykov A.I. Operezhajushhaja podgotovka kadrov v Rossii i za rubezhom: sravnitel'nyj analiz sistem i luchshih praktik operezhajushhej podgotovki kadrov po novym i obnovljajushhimsja (izmenjajushhimsja) professijam [Advanced training in Russia and abroad: a comparative analysis of systems and best practices of advanced training in new and emerging (changing) professions] // *Trud i social'nye otnosheniya*. – 2020. – № 1. – с. 67-83.
3. Saleema J.S, Lyer L.S., Sankaran L. Framework for Bridging the Skill Gap between Higher Education Institutions and Industry: A Machine Learning Approach // *Cloud Computing for Smart Education and Collaborative Learning*.– Chapman and Hall/CRC, 2025. – PP.222-244
4. Gaponenko N. In search of sectoral foresight methodology: Bridging foresight and sectoral systems of innovation and production. *Futures*. Vol.135. January 2022. 102859 <https://doi.org/10.1016/j.futures.2021.102859>
5. Kovshov, V., Stovba, E., Lukyanova, M. et al. Foresight and forecasting of socio-economic development of rural territories. *Environ Dev Sustain* 26, 28219–28237 (2024). <https://doi.org/10.1007/s10668-023-03808-7>
6. Investing in research: 3 per cent of GDP. [Electronic resource]. URL: <http://www.cordis.lu> (accessed: 07.07.2025).

7. Cainelli A., Janissek-Muniz R. The roles of foresight in leveraging the innovativeness of organisations // International Journal of Innovation Management Vol. 26, No. 07, 2250058 (2022). <https://doi.org/10.1142/S136391962250058X>

8. Kajumova L. R., Zakirova V.G., Vlasova V.K. Opyt ispol'zovaniya forsajt-sessii v riskoorentirovannoj podgotovke pedagoga [The experience of using a foresight session in risk-oriented teacher training] // Konsept, 2019, № 2 (fevral'). pp.67-77.

9. Sheljubskaja N.V. Forsajt» – mehanizm opredelenija prioritetov formirovaniya obshhestva znanij stran zapadnoj Evropy [Foresight is a mechanism for determining priorities for the formation of a knowledge society in Western Europe] // Problemy teorii i praktiki upravlenija. – 2004. № 2. – pp. 60-65.

10. Ganzhenko D.V. Ispol'zovanie metodov social'no-jekonomicheskogo predvideniya pri realizacii programm razvitija vneshnejekonomicheskoy dejatel'nosti v Rossijskoj Federacii [The use of socio-economic forecasting methods in the implementation of programs for the development of foreign economic activity in the Russian Federation] // Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata jekonomicheskikh nauk. Moskva, 2008.

11. Analiticheskaja spravka k operativnoj otchetnosti po monitoringu Plana razvitija Mangistauskoj oblasti na 2021-2025 gody po itogam 2023 goda [Analytical note for operational reporting on monitoring the Mangystau Region Development Plan for 2021-2025 based on the results of 2023]. [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/mangystau/documents/details/436433?lang=ru&ysclid=m2xf5g5pe791875270> (accessed: 07.07.2025).

12. Programma razvitija Mangistauskoj oblasti na 2021-2025 gody. Prilozhenie k resheniju Mangistauskogo oblastnogo maslihata ot 14 dekabrja 2021 goda № 8/100 [The Mangystau Region Development Program for 2021-2025. Appendix to the decision of the Mangystau regional Maslikhat dated December 14, 2021 No. 8/100. [Electronic resource]. URL: [https://www.gov.kz/uploads/2021/12/24/d93dbc6a301db07dff9e16b21c4e5e19\\_original.1055868.pdf?ysclid=m2xfnhl3yi949958403](https://www.gov.kz/uploads/2021/12/24/d93dbc6a301db07dff9e16b21c4e5e19_original.1055868.pdf?ysclid=m2xfnhl3yi949958403) (accessed: 07.07.2025).

13. Regiony Kazahstana. Statisticheskij ezhegodnik [Regions of Kazakhstan. Statistical Yearbook 2023]. [Electronic resource]. URL: [https://stat.gov.kz/upload/iblock/816/9ocab37r10c0s2csi6h4z6y3tgsnfps8/%D0%95-03-%D0%93%20\(%D1%80%D1%83%D1%81\).pdf](https://stat.gov.kz/upload/iblock/816/9ocab37r10c0s2csi6h4z6y3tgsnfps8/%D0%95-03-%D0%93%20(%D1%80%D1%83%D1%81).pdf) (accessed: 07.07.2025).

14. Programma razvitija territorii goroda Atyrau na 2021-2025 gody [Atyrau City Territory Development Program for 2021-2025]. [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/akimat-atyrau/documents/details/120194?lang=ru&ysclid=m2xh14zq14937712250> (accessed: 07.07.2025).

15. Informacija po razvitiyu vneshnetorgovoj dejatel'nost' Kostanajskoj oblasti [Information on the development of foreign trade activities of Kostanay region 2024]. [Electronic resource]. URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-kasipkerlik-industiya-innovatsiya/activities/1093?lang=ru> (accessed: 07.07.2025).

16. Kratkie itogi social'no-jekonomicheskogo razvitija Almatinskaja oblasti [Summary of the socio-economic development of the Almaty region in 2024]. [Electronic resource]. URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/almatyobl/> (accessed: 07.07.2025).

## БАСЫМ САЛАЛАРДЫ ЖӘНЕ ОЛАРДЫҢ ӨСУІНЕ ӘСЕР ЕТЕТІН ФАКТОРЛАРДЫ АЙҚЫНДАЙ ОТЫРЫП, ӨҢІРЛІК ДАМУДЫ БОЛЖАУ

**Сабирова Р. К.\***

э.ф.к., профессор

Х. Досмұхамедов атындағы Атырау университеті

Атырау қ., Қазақстан

e-mail: [sabirovarysty@mail.ru](mailto:sabirovarysty@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-9947-6564

**Сулейменова Ж. У.**

э.ф.к., қауымдастырылған профессор

Х. Досмұхамедов атындағы Атырау университеті

Атырау қ., Қазақстан

e-mail: [zhanarsy@mail.ru](mailto:zhanarsy@mail.ru)

ORCID: 0009-0007-5623-5609

**Мендалиева Ш. О.**

PhD докторант

Ш. Есенов атындағы Каспий

технология және инжиниринг университеті

Ақтау қ., Қазақстан

e-mail: [shynar.mendaliyeva@gmail.com](mailto:shynar.mendaliyeva@gmail.com)

ORCID: 0000-0002-4049-8144

**Мугауина Р. У.**

магистр, сеньор-лектор

Х. Досмұхамедов атындағы Атырау университеті

Атырау қ., Қазақстан

e-mail: [raihan-1974@mail.ru](mailto:raihan-1974@mail.ru)

ORCID: 0000-0002-4049-8144

**Аңдатпа.** Мақалада өңірлік басымдықтарды жан-жақты талдауды көрсететін зерттелген алты өңірді сандық және сапалық өлшеулердің жалпыланған көрсеткіштері келтірілген. Экономикалық өсуге ықпал ететін басым салалар және олардың дамуына әсер ететін факторлар айқындалды.

Зерттеу аясында өңірлердің басым салаларын анықтау және олардың дамуына әсер ететін факторларды айқындау бойынша жұмыс жүргізілді. Бұл тұрғыда өңірлік еңбек нарығының болашағы және өңірлік дамудың стратегиялық векторы туралы сараптамалық қоғамдастық пен өңір халқының пікірлері үлкен қызығушылық пен ерекше құндылық болды. Кез-келген аумақтың болашағының бейнесі қазіргі саяси және экономикалық күн тәртібіне де, қоғамдық санада жүзеге асырылатын және тұжырымдалатын күтілетін нәтиже мен болжамдарға да байланысты. Персоналдың біліктілігін арттыру және Өңірлік даму стратегиялары мен құралдарын жан-жақты зерделеу персоналды оқытудың тиімді жүйесін құру жүйелі тәсілді, барлық мүдделі тараптар арасындағы өзара іс-қимылды және өзгермелі жағдайларға жауап беруде икемділікті талап ететінін көрсетті. Осы зерттеудің нәтижелері кадр саясаты мен өңірлік стратегияларды одан әрі әзірлеу үшін негіз бола алады. Бұл сайып келгенде халықтың өмір сүру сапасын және өңірлердің бәсекеге қабілеттілігін арттыруға мүмкіндік береді.

**Түйін сөздер:** стратегия, өңірлік басымдықтар, еңбек нарығы, өңірлер, салалар

## FORECASTING REGIONAL DEVELOPMENT WITH IDENTIFICATION OF PRIORITY INDUSTRIES AND FACTORS INFLUENCING THEIR GROWTH

**Sabirova R.K.\***

c.e.s., professor

Kh.Dosmukhamedov Atyrau University

Atyrau, Kazakhstan

e-mail: sabirovarysty@mail.ru

ORCID: 0000-0002-9947-6564

**Mendaliyeva Sh. O.**

PhD student

Sh.Yesenov Caspian University

of Technology and Engineering

Aktau, Kazakhstan

e-mail: shynar.mendaliyeva@gmail.com

ORCID: 0000-0002-4049-8144

**Suleimenova Zh.U.**

c.e.s., associate professor

Kh.Dosmukhamedov Atyrau University

Atyrau, Kazakhstan

e-mail: zhanarsy@mail.ru

ORCID: 0009-0007-5623-5609

**Mugauina R.U.**

PhD, associate professor

Kh.Dosmukhamedov Atyrau University

Atyrau, Kazakhstan

e-mail: raihan-1974@mail.ru

ORCID: 0000-0002-4049-8144

**Annotation.** The article presents generalized indicators of quantitative and qualitative measurements in the six regions studied, reflecting a comprehensive analysis of regional priorities. Priority sectors contributing to economic growth and the factors influencing their development have been identified. As part of the study, work was carried out to identify the priority industries of the regions and identify the factors influencing their development. In this context, the opinions of the expert community and the population of the region on the future of the regional labor market and the strategic vector of regional development were of great interest and particular value. The image of the future of any territory depends both on the current political and economic agenda, as well as on those expectations and forecasts that are realized and articulated in the public consciousness.

A comprehensive study of strategies and tools for advanced staffing and regional development has shown that creating an effective personnel training system requires a systematic approach, interaction between all stakeholders, and flexibility in response to changing conditions. The results of this study can serve as a basis for further development of personnel policy and regional strategies, which will ultimately improve the quality of life of the population and the competitiveness of the regions.

**Keywords:** strategy, regional priorities, labor market, regions, industries