

**Е.Н. Зекенов<sup>1\*</sup>**

магистрант

Евразийский Национальный  
Университет им. Л.Н. Гумилева  
г. Астана, Казахстан  
Email: zekenov.ernur@inbox.ru**А.А.-К. Карыбаев<sup>2</sup>**

к.э.н.

ТОО «Центр исследований анализа  
и оценки эффективности»  
г.Нур-Султан, Республика Казахстан  
E-mail: anuar30@mail.ru**Шахарова А.Е.<sup>1</sup>**

профессор, к.э.н.

Евразийский Национальный  
Университет им. Л.Н. Гумилева  
г. Астана, Казахстан  
Email: shaharovaaliya@yandex.kz

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУДИТ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АУДИТА И ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

**Аннотация:** В представленной статье рассматриваются проблемы интеграции стратегического аудита как нового и перспективного направления аудита в структуре государственного аудита и финансового контроля. Авторами в научной работе определены сущность, понятие и концепция стратегического аудита. Раскрыты основополагающие методы, используемые в рамках стратегического аудита. На сегодняшний день система государственного аудита и финансового контроля в государственном секторе на пути непрерывного совершенствования, учитывая современные тенденции, а также развитие экономики. В свою очередь стабильная система государственного аудита и финансового контроля способствует устойчивому росту государства в целом, к тому же позволяет достичь поставленные цели, и следовать выбранной стратегии дальнейшего развития. Перспективы развития казахстанской экономики возможны только при выработке результативных, инновационных стратегий, успешность выполнения которых зависит в том числе от стратегического аудита. В процессе написания научной статьи авторами было выделено, что направление стратегический аудит существенно отличается от основных типов аудита и использует иные методы для осуществления стратегического аудита, кроме того, реализует поставленные задачи с достижением наибольшего эффективного результата при наименьших затратах. Отмечены потенциально-перспективные пути внедрения стратегического аудита в систему государственного аудита и финансового контроля Республики Казахстан.

**Ключевые слова:** стратегический аудит, государственный аудит, финансовый контроль, система, методы, стратегическое управление, аудит.

### ■ Введение

Актуальность данного вопроса обусловлена тем, что на современном этапе основной проблемой конкурентного развития экономики любого государства является обеспечение самодостаточности национальной системы государственного аудита и финансового контроля, что достигается посредством обеспечения прогрессирующей систематизации основных ее элементов, которые гармонично взаимодействуют между собой.

Одним из перспективных направлений аудита является система стратегического аудита. В настоящее время нет целостной концепции стратегического аудита, отвечающей всем необходимым требованиям, в том числе сегодняшним тенденциям развития аудита в целом, и прикладной значимости, в том числе выступает серьезным сдерживающим фактором широкого практического применения стратегического аудита.

В статье приведен авторский подход к трактовке понятия стратегический аудит, основанный на изучении современных парадигм аудита зарубежных авторов. Авторами дана оценка современного состояния стратегического аудита, сделаны выводы, свидетельствующие о необходимости проведения стратегического аудита, как эффективного инструмента, способствующего к совершенствованию контрольной системы, что отвечает на вопрос научной новизны и значимости.

### ■ Методы исследования

В работе применялись общенаучные методы изучения с помощью сравнительного анализа.

### ■ Цель исследования

Целью научного исследования являются – изучение теоретических и практических аспектов стратегического аудита, и интеграция данного вида аудита в систему государственного аудита и финансового контроля.

### ■ Основная часть

Развитие казахстанской экономики требует создания современной и эффективной системы государственного управления. Государственный аудит и финансовый контроль является неотъемлемой частью государственного управления, но в нынешних условиях необходимо не только выявление финансовых нарушений, но и оценка существующей системы управления с определением направлений по ее дальнейшему развитию. В международной практике такую роль выполняет государственный стратегический аудит.

Задачей государства является создание благоприятных условий для развития внешнего государственного аудита и финансового контроля при обеспечении соблюдения законов и интересов всего общества, а также для реализации государственной политики посредством корпоративных методов управления необходимо участие государства в развитии государственного аудита в Казахстане через усиленное взаимодействие с компетентными органами.

Состояние и эффективность использования национальных ресурсов страны оказывает непосредственное влияние на экономическое и социальное развитие всего общества. Поэтому государство тщательно контролирует все процессы, связанные с формированием и использованием национальных ресурсов. Инструментом государственного аудита и финансового контроля государства данных процессов является организуемый им государственный аудит [1].

Следовательно, обеспечение государственной и экономической безопасности, является одним из основных приоритетов страны, и данная задача, требует развитой системы государственного аудита и финансового контроля.

Стратегический аудит – это вид внешнего государственного аудита, применяемый в целях оценки реализуемости, рисков и результатов достижения стратегических целей, а также оценки влияния внешних и внутренних факторов на уровень достижения стратегических целей. В некоторых зарубежных странах стратегический аудит осуществляется ВОА.

Государственный аудит необходим на всех этапах стратегического управленческого цикла: от стратегического анализа и планирования до корректировки стратегических планов и программ.

Государственный стратегический аудит позволяет вовремя принимать решения. Для любой управленческой системы необходимы контроль и самоконтроль. Государственный стратегический аудит призван своевременно сигнализировать о тех неблагоприятных тенденциях в экономике, прежде всего в финансово-бюджетной и социальной сферах, которые способны в значительной степени осложнить движение к намеченной стратегической цели,

а при самых неблагоприятных условиях – и вовсе отодвинуть ее достижение на неопределенную историческую перспективу [6].

В 2019 году на Конгрессе ИНТОСАИ была принята Московская декларация Международной организации высших органов аудита ИНТОСАИ, в которой были определены приоритеты развития стратегического подхода для содействия высшими органами аудита достижению национальных приоритетов и целей устойчивого развития. В декларации была провозглашена приверженность обеспечению независимого внешнего надзора за достижением согласованных на национальном уровне целей, в том числе целей устойчивого развития. В целях реализации данного положения декларации Высшие органы аудита призваны развивать стратегический подход к государственному аудиту.

Было достигнуто согласие по следующим вопросам развития стратегического подхода к государственному аудиту:

- ▶ ИНТОСАИ планирует поддерживать ВОА в их важной работе, связанной с реализацией по обеспечению гендерного равенства, в частности, в Повестке дня ООН до 2030 года и Целях устойчивого развития (ЦУР) и тем самым помогать менять жизнь граждан к лучшему в соответствии с ISSAI-P12 (Ценность и преимущества высших органов финансового контроля – изменение жизни граждан);

- ▶ национальные цели и цели устойчивого развития не могут быть достигнуты без совместных усилий отдельных органов государственной власти, различных уровней правительства и общества;

- ▶ в процессах государственного управления ВОА призываются рассмотреть роль стратегического помощника с сохранением своей независимости. Достижению долгосрочных национальных целей будут способствовать независимость, уникальный взгляд на бюджетный цикл, а также накопленные знания ВОА;

- ▶ в рамках своих полномочий ВОА, продолжая содействовать развитию стратегического подхода к государственному аудиту, могут способствовать достижению национальных целей путём проведения комплекса аудиторских проверок, которые оценивают достижение поставленных целей правительством и развитость системы стратегического управления (постановка целей, увязка стратегий и национальных целей, «обратной связи» и должного контроля на основе полученных результатов);

- ▶ ВОА могут оценивать эффективность взаимодействия между различными уровнями правительства, синергию между государственными политиками, программами и стратегиями. Также ВОА могут оценивать согласованность государственной политики и фокусироваться на сквозных темах и проблемах, которые пронизывают весь сектор государственного управления.

В рамках панельных дискуссий были очерчены основные тематики аудита, относимые к стратегическому аудиту, среди которых:

1. Определение значимых системных рисков использования ресурсов для достижения национальных целей развития и рекомендации по снижению этих рисков.

2. Оценка программ и проектов, включая оценку позитивного и негативного взаимовлияния между ними. Аудит организаций, ответственных за реализацию программ развития, оценка использования ресурсов и контрольных показателей результативности.

3. Решение проблем открытости данных о деятельности публичных органов власти и государственных организаций.

4. Аудит инклюзивности в качестве одной из целей Повестки 2030.

Предметом стратегического аудита являются:

- ▶ актуальные и прогнозируемые проблемы и причины проблем, ожидания целевых групп, достижение стратегических целей;

- ▶ проекты программ, действующие и реализованные программы, деятельность участников стратегического управления по их инициированию (разработке), реализации и заверше-

нию, а также ожидаемые и фактические результаты программ (непосредственные результаты, конечные результаты, итоговые эффекты);

- ▶ планируемая и фактическая деятельность участников стратегического управления с точки зрения направленности на достижение стратегических целей, включая их организационную зрелость, культуру и вовлеченность;

- ▶ состояние отдельных элементов системы государственного управления, включая функционирование управленческих, финансово-бюджетных, информационно-телекоммуникационных, правовых и иных элементов системы государственного управления.

Объектами стратегического аудита являются участники стратегического планирования, включая сформированные в их составе органы управления проектной деятельностью, гос. корпорации, а также иные органы и организации, в отношении которых ВАП вправе осуществлять внешний государственный аудит.

Также объектами стратегического аудита являются стратегические планы, программы, бюджеты на этапах их предварительного обоснования и утверждения, текущего и последующего контроля их реализации.

Начальным этапом стратегического аудита должна стать экспертиза результативности, целесообразности, рациональности в расходовании средств, влияния на инфраструктуру, окружающую среду масштабных, ресурсоемких и долговременных проектов.

Документы стратегического планирования должны быть взаимоувязаны с документами территориального планирования субъектов государства, которые, в свою очередь, представляют собой один из инструментов управления комплексным развитием территорий и создают территориальную основу для реализации стратегий и программ социально-экономического развития регионов и государства в целом. Должны быть скоординированы, взаимно согласованы и взаимоувязаны национальные, региональные и отраслевые стратегии.

Национальные стратегии формируются руководством страны, включая президентскую и парламентскую власть. Оценка хода и результатов реализации стратегических целей с точки зрения ресурсного обеспечения должна осуществляться высшими контрольными органами государства. Оперативные и тактические национальные цели являются результатом межотраслевых и отраслевых стратегий правительства и отдельных министерств, региональных стратегий местных органов власти.

Стратегическое планирование на начальном этапе проведения аудита может быть полезным инструментом в установлении приоритетов и выборе потенциальных сфер для проведения оценки. Оно способно служить в качестве механизма отбора будущей схемы проведения аудита, являться основой для более детального планирования, стать инструментом по выбору методов аудита, принятия стратегических решений по дальнейшему проведению аудита [2].

Следует отметить, что стратегический аудит актуален в период экономического кризиса, так как помогает избежать определенных рисков и возможных неблагоприятных ситуаций, контролируя планирование и расходование средств бюджета государства.

Стратегический аудит проводится в три этапа:

1. Подготовительный этап. Осуществляется предварительное исследование, в рамках которого определяется наиболее ценная информация и имеющиеся данные о предмете стратегического аудита и его аспектах, осуществляется подбор необходимых методов для анализа, оптимизируются границы и объем аудиторских процедур.

2. Основной этап. Сбор фактических данных и информации, проведение значительного объема аналитических процедур, изучение данных и результатов проведенных ранее мероприятий.

3. Заключительный этап. Готовится отчет о результатах аудита.

К методам стратегического аудита относятся:

- ▶ теория изменений (реконструкция логики программ, оценка рисков, интервью со стейкхолдерами);

- ▶ количественные методы (регрессионный и микросимуляционный анализ);
- ▶ оценка доказательств.

Стратегический аудит может проводиться в рамках следующих подходов:

Системно-ориентированный подход, в рамках которого анализируется надлежащее функционирование различных систем управления или элементов соответствующих систем, обеспечивающих соответствие предмета стратегического аудита установленным критериям (например, систем мониторинга показателей и оценки эффективности (результативности), системы управления рисками, проектной деятельности и так далее).

Проблемно-ориентированный подход, в рамках которого анализируется наличие проблем (предполагаемых отклонений от критериев), устанавливаются соответствующие причины их возникновения, формулируются рекомендации, направленные на устранение причин возникновения данных проблем.

Результат-ориентированный подход, в рамках которого анализируются фактические или ожидаемые непосредственные или конечные результаты на основе установления критериев и отклонений от них и формулируются рекомендации, направленные на то, чтобы подобные отклонения были исключены.

Стратегический аудит фактически оценивает реалистичность и достижимость запланированных мероприятий, контролирует их реализацию, а при обнаружении отклонения от планов подготавливает набор корректирующих мероприятий [3].

На заключительном этапе задача стратегического аудита заключается в сопоставлении полученных итогов реализации программных мероприятий и запланированных целевых индикаторов. По итогам формируется аудиторский отчет о достижении плановых индикаторов результативности и эффективности.

Стратегический аудит рассматривается как экономическая категория для обозначения такого типа государственного аудита, с помощью которого можно получить объективную оценку располагаемых материальных, финансовых, интеллектуальных и иных ресурсов, необходимую для принятия оптимальных стратегических решений, а также определить эффективность управления общественными ресурсами в интересах реализации стратегии социально-экономического развития страны.

Стратегический аудит, в отличие от аудита эффективности и аудита финансовой отчетности, проводит комплекс экспертно-аналитических и контрольных мероприятий, позволяющих оценить эффективность использования национальных ресурсов для достижения стратегических целей, формулируемых руководством на определенный период времени, однако инструментами для проведения стратегического аудита могут служить как аудит эффективности, так и аудит финансовой отчетности. Стратегический аудит, рассматриваемый в организационном единстве с традиционным аудитом финансовой отчетности и аудитом эффективности использования государственных ресурсов, позволяет обеспечить системный подход к организации независимого государственного аудита, а в конечном счете – высокую результативность деятельности органов государственного и муниципального контроля [4].

В настоящее время государственный стратегический аудит выступает как особый вид контроля, направленный как на выявление соответствия затраченных финансовых ресурсов степени достижения определенных стратегических целей, так и на оценку эффективности и корректировку принятых стратегических решений.

Принципиальное отличие стратегического государственного аудита от аудита эффективности, в первую очередь, можно заметить на уровне его объектов. Аудированию в государственном секторе могут быть подвергнуты:

- ▶ различные типы стратегии, цели и задачи, реализуемые в рамках, например, направления социальной и экономической политики государства (денежно-кредитная, бюджетная, налоговая, внешнеэкономическая, социальная и т.д.);
- ▶ принятые, принимаемые или планируемые к реализации стратегические решения на уровне государства и регионов;

► оценка стратегии государственных органов, что помогает определить целесообразность и эффективность деятельности государственных структур.

Поскольку предметом внедрения является стратегический аудит государственного сектора, то необходимо наглядно сравнить категорию стратегического аудита с аудитом эффективности, который согласно Закону РК «О государственном аудите и финансовом контроле» является оценкой и анализом деятельности объекта государственного аудита на предмет эффективности, экономичности, продуктивности и результативности [7].

Стратегический аудит имеет совсем иные цели и отличается от аудита эффективности тем, что в стратегическом аудите оценке подлежат конечные и достигнутые стратегические цели социально-экономического развития, а также тем, что аудит проводится для оценки реализуемости целей, их рисков и последствий результатов реализации рисков.

**Таблица 1.** Сравнение стратегического аудита с аудитом эффективности

Область сравнения	Стратегический аудит	Аудит эффективности
Определение	Систематическая оценка и анализ текущего и будущего состояния стратегической ситуации экономики	Эффективность использования бюджетных средств, и оценка степени достижения запланированных результатов
Цели	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка стратегического планирования государственного органа;</li> <li>• оценка степени достижения стратегических целей;</li> <li>• контроль выполненной стратегии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка и анализ деятельности объекта государственного аудита на предмет эффективности, экономичности, продуктивности и результативности</li> </ul>
Объект	Стратегии, цели и задачи государственных органов, реализуемые в целях повышения качества и уровня жизни страны	Показатели эффективности государственных органов и их сравнение с общепринятыми стандартами экономности, производительности и результативности расходования государственных средств.
Методы	Стратегический анализ социально-экономического развития	Анализ методов организации и результатов работы объектов проверки на основе критериев эффективности
Функции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ расхождений между запланированной и реальной стратегией;</li> <li>• выявление недостатков в реализации стратегии;</li> <li>• формулировка проблем в реализуемой стратегии;</li> <li>• выработка рекомендаций и контроль по результатам стратегического аудита</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• аналитическая (проведение расчетов эффективности);</li> <li>• синтетическая (рекомендации для улучшения эффективности)</li> </ul>
Предмет	Деятельность органов по проведению стратегического планирования и последующей реализации стратегии	Деятельность органов по эффективному использованию бюджетных средств
<i>Составлено авторами, [8]</i>		

Таблица показывает роль и место стратегического государственного аудита в государственном секторе, его характерные особенности отличительные характеристики от аудита эффективности.

Стратегический государственный аудит, в отличие от аудита эффективности, проводит комплекс экспертно-аналитических и контрольных мероприятий, позволяющих оценить эффективность использования государственных ресурсов для достижения стратегических целей, формулируемых политическим руководством страны на определенный период времени.

В отличие от аудита финансовой отчетности, имеющего ретроспективную направленность, стратегический аудит носит перспективный характер, он может обнаружить сигналы опасности, предвещающие серьезную неприятность в будущем, и предложить ранние профилактические или корректирующие действия [9].

Таким образом, на наш взгляд, одной из основных функций системы государственного аудита и финансового контроля является содействие формированию стратегического видения у руководства органов власти и государственных организаций. Стратегическое видение будет способствовать совершенствованию стратегического целеполагания в важнейших сферах социально-экономического развития нашей страны. Это могут быть отдельные аспекты совершенствования механизмов достижения общенациональных приоритетов, целей национальных проектов, госпрограмм, стратегий деятельности национальных управляющих холдингов, национальных компаний и компаний с государственным участием, повестки устойчивого развития.

Методология и методика расчета показателей Прогноза социально-экономического развития ежегодно является объектом критики со стороны Высшей аудиторской палаты. Несмотря на то, что ПСЭР был выведен из СГП, он выполняет важную фундаментальную функцию в формировании основных направлений государственной политики и поэтому требуется ежегодный аудит эффективности прогностической и плановой функции государства (на уровне экспертно-аналитического мероприятия) [5,10].

Реализация данной функции возможна на основе внедрения в систему ГАФК Казахстана стратегического аудита, как одного из типов государственного аудита и вменения в компетенцию ВОА проведения стратегического аудита.

Для создания условий и предпосылок к внедрению и развитию функции стратегического аудита в Высшей аудиторской палате необходимо разработать Процедурный стандарт, определяющий общие требования, характеристики, правила и процедуры осуществления Высшей аудиторской палатой стратегического аудита. В рамках стратегического аудита будут готовиться макроэкономические прогнозы и проводиться оценка перспектив экономического развития страны. Подготавливаемые прогнозы будут способствовать повышению доказательности выводов и системных рекомендаций Высшей аудиторской палаты как о качестве, так и о достоверности прогноза, разрабатываемого уполномоченным органом по планированию, что будет способствовать более эффективному взаимодействию с макроэкономическим блоком Правительства.

## ■ Заключение

Таким образом, на современном этапе развития контрольной деятельности в сферах государственных финансов, объективно сложилось новое перспективное направление стратегического аудита, имеющее главную цель – обеспечение долговременного и устойчивого функционирования объекта на основе создания качественного планирования и эффективно отработанных процессов. Применение стратегического аудита обусловлено относительно новыми тенденциями в государственном управлении, развитием стратегического планирования и управления. Стратегический аудит в государственном секторе дает возможность оценивать риски с помощью современных методов. Комплексная оценка рисков недостижения ожидаемых результатов на стадии реализации государственных программ помогла бы увеличить выполняемость по ключевым показателям. В условиях, когда в стране при-

нимается курс на реализацию крупномасштабных в том числе инвестиционных проектов, существенно возрастает и потребность в качественном развитии системы государственного стратегического аудита.

В настоящее время в мире стратегический аудит динамично развивается как в государственном секторе, так и в коммерческих организациях. Он активно применяется аудиторскими организациями и индивидуальными аудиторами, и внутренними аудиторами контрольных органов. Анализ эволюции стратегического аудита свидетельствует о его взаимодействии с традиционным аудитом финансовой отчетности. Стратегический аудит предполагает оценку причин изменений в деятельности проверяемого субъекта в тесной взаимоувязке с принимаемыми им управленческими решениями и меняющимися условиями внешней среды. Применение стратегического аудита позволяет повысить результативность осуществляемой работы и процессов, способствует повышению эффективности реализации избранной стратегии.

Рассматривая вышеизложенное можно сказать что стратегический аудит является новым методологическим инструментом государственного аудита и финансового контроля, основными объектами которого является социально-экономическое развитие и обеспечение национальной безопасности страны, состоящим в комплексной оценке способов использования средств и ресурсов, направленных на достижение долгосрочных целей развития, с целью определения их реализуемости в установленные сроки и внесения необходимых коррективов, ориентированных на повышения эффективности использования ресурсов в контексте общенациональных стратегических приоритетов.

Перспективными направлениями внедрения стратегического аудита в Республике Казахстан являются: создание интегрированной системы стратегического планирования развития государства и регионов, унификация горизонтов планирования, показателей и целевых индикаторов общегосударственных, отраслевых и региональных программ стратегического развития. Применение стратегического аудита, наряду с аудитом финансовой отчетности и аудитом эффективности, позволит органам внешнего государственного аудита охватить весь цикл использования бюджетных средств: от разработки проекта до получения конечного результата.

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:**

1. Алибекова Б.А., Бейсенова Л.З. Государственный аудит: теория, методология и практика // Монография. – Алматы: ССК, 2020
2. Булыга Р.П. Становление и развитие стратегического аудита // Аудитор, 2014. – № 4. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс»
3. Стратегический управленческий учет // учебное пособие / Б.Ж. Акимова, А.О. Махамбетова, Л.Ж. Айтхожина, А.А. Кажмухаметова. – Алматы, 2021. – с.252
4. Гусева Ю.В., Столяров Н.С. Стратегический аудит: зарубежный опыт // Вестник АККОР, 2010 (12). – № 1
5. Николашен Д.В. Формирование стратегического аудита в системе государственного финансового контроля на уровне субъекта РФ // Санкт-Петербург, 2011
6. Васильева М.В. Стратегический аудит в социально-экономическом развитии регионов: от внедрения до концепции // Российское предпринимательство, 2008. – № 7 – Вып. 2.
7. Емельянова И.Н. Развитие методики стратегического аудита путем внедрения аналитического инструментария // Наука и мир, 2014. – № 2
8. Прудникова С.А. Инструментарий стратегического анализа в методологии стратегического аудита хозяйствующего субъекта // Ученые записки Тамбовского отделения Российского союза молодых ученых, 2016. – № 6
9. Алексеева И.В. Развитие терминологической базы в области стратегического аудита // Учет и статистика, 2010. – № 4 (20)
10. Столяров Н.С. Финансовый контроль в системе стратегического управления социально-экономическим развитием России: теория и практика // автореферат диссертации, Москва, 2006

**REFERENCES:**

1. Alibekova B.A., Beisenova L.Z. State audit: theory, methodology and practice // Monograph. - Almaty: SSK, 2020
2. Bulyga R.P. Formation and development of strategic audit // Auditor, 2014. – No. 4. – Access from the reference-legal system «Consultant Plus»
3. Strategic management accounting // textbook / B.J. Akimova, A.O. Makhambetova, L.J. Aitkhozhina, A.A. Kazhmukhametova. – Almaty: 2021. – p.252
4. Guseva Yu.V., Stolyarov N.S. Strategic audit: foreign experience // Bulletin of AXOR, 2010 (12). – No. 1
5. Nikolashen D.V. Formation of strategic audit in the system of state financial control at the level of the subject of the Russian Federation // Saknkt-Petersburg, 2011
6. Vasilyeva M.V. Strategic audit in the socio-economic development of regions: from implementation to concept // Russian Entrepreneurship, 2008. – No. 7 – Issue 2.7.
7. Emelyanova I.N. Development of strategic audit methodology through the introduction of analytical tools // Nauka i Mir, 2014. – No. 2
8. Prudnikova S.A. Tools of strategic analysis in the methodology of strategic audit of an economic entity // Scientific notes of the Tambov branch of the Russian Union of Young Scientists, 2016. – No. 6
9. Alekseeva I.V. Development of the terminological base in the field of strategic audit // Accounting and statistics, 2010. – No. 4 (20)
10. Stolyarov N.S. Financial control in the system of strategic management of socio-economic development of Russia: theory and practice // abstract of dissertation, Moscow, 2006

## STRATEGIC AUDIT AS A PROMISING DIRECTION OF STATE AUDIT AND FINANCIAL CONTROL

**Zekenov Y.N.<sup>1</sup>\***

master's student  
Eurasian National University  
named by L.N. Gumilyov  
Astana, Kazakhstan  
E-mail: zekenov.ernur@inbox.ru

**Karibayev A.A.-K.<sup>2</sup>**

c.e.s.  
«Center for analytical  
research and evaluation» LLP  
Nur-Sultan, Republic of Kazakhstan  
E-mail: anuar30@mail.ru

**Shakharova A.Y.<sup>1</sup>**

professor, candidate of economics  
Eurasian National University named by L.N. Gumilyov  
Astana, Kazakhstan  
E-mail: shaharovaaliya@yandex.kz

**Abstract:** *The article considers the problems of integration of strategic audit as a new direction of an audit in the structure of state audit and financial control. The authors defined the essence, terminology and concept of strategic audit. The fundamental methods used in the framework of strategic audit are revealed. The system of financial control in the public sector is constantly evolving, with current trends, as well as the growth of the economy, in turn, contributing to the sustainable development of the state. Moreover, financial control allows achieving the goals and following the chosen strategy for further development. The prospects growth of the Kazakh economy is possible with the development of effective, innovative strategies, the success of which also depends on strategic audit. In the process of writing the article, the authors highlighted that the strategic audit direction differs significantly from the main types of audit and uses other methods to conduct the strategic audit, in addition, the strategic audit implements the objectives to achieve the most effective result at the lowest cost. Potential ways of integrating strategic audit into the financial control system of the Republic of Kazakhstan are noted.*

**Keywords:** *strategic audit, state audit, financial control, system, methods, strategic management, audit.*

## СТРАТЕГИЯЛЫҚ АУДИТ МЕМЛЕКЕТТІК АУДИТ ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ БАҚЫЛАУДЫҢ КЕЛЕШЕКТІ БАҒЫТЫ РЕТІНДЕ

**Е.Н. Зекенов<sup>1\*</sup>**

магистрант

Л.Н. Гумилев атындағы  
Еуразия Ұлттық Университеті  
Астана қ., Қазақстан,  
E-mail: zekenov.ernur@inbox.ru

**Ә.Ә.-Қ. Кәрібаев<sup>2</sup>**

э.ф.к.

«Зерттеулер, талдау және  
тиімділікті бағалау орталығы» ЖСШ  
Нұр-Сұлтан қаласы,  
Қазақстан Республикасы  
E-mail: anuar30@mail.ru

**А.Е. Шахарова<sup>1</sup>**

профессор, э.ф.к.

Л.Н. Гумилев атындағы  
Еуразия Ұлттық Университеті  
Астана қ., Қазақстан  
E-mail: shaharovaaliya@yandex.kz

***Аңдатпа:** Берілген мақалада мемлекеттік аудит және қаржылық бақылау құрылымында аудиттің жаңа бағыты ретінде стратегиялық аудитті енгізу мәселелері қарастырылды. Авторлар стратегиялық аудиттің мәнін, тұжырымдамасын анықтады. Стратегиялық аудит әдістері ашылды. Мемлекеттік сектордағы қаржылық бақылау жүйесі экономиканың дамуын ескере отырып, үздіксіз дамып келеді. Өз кезегінде, қаржылық бақылаудың тұрақты жүйесі мемлекеттің дамуына ықпал етеді және мақсаттарға жетуге және таңдалған стратегияны ұстануға мүмкіндік береді. Қазақстандық экономиканың даму перспективалары нәтижелі, инновациялық стратегияларды әзірлеу кезінде мүмкін болады, оларды орындаудың табыстылығы стратегиялық аудитке байланысты болады. Ғылыми мақаланы жазу барысында авторлар стратегиялық аудиттің бағыты аудиттің негізгі түрлерінен ерекшеленетінін және стратегиялық аудитті жүзеге асыру үшін басқа әдістерді қолданатынын және минималды шығындармен тиімді нәтижеге қол жеткізе отырып, міндеттерді жүзеге асыратынын атап өтті. Қазақстан Республикасының Қаржы-бақылау жүйесіне стратегиялық аудитті енгізудің перспективалық жолдары атап өтілді.*

***Түйін сөздер:** стратегиялық аудит, мемлекеттік аудит, қаржылық бақылау, жүйе, әдістер, стратегиялық басқару, аудит.*